

Demonstrações Contábeis

FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada

Demonstrações Contábeis

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis	1
Demonstrações Contábeis Auditadas	
Balanço patrimonial	4
Demonstração da Mutação do Patrimônio Social	5
Demonstração da Mutação dos Ativos Líquidos por plano de benefícios	6
Demonstração do Ativo Líquido por plano de benefícios	7
Demonstração do Plano de Gestão Administrativa	12
Demonstração das Provisões Técnicas do Plano de Benefícios	16
Notas explicativas às demonstrações contábeis	19



Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Conselheiros, Diretores, Patrocinadoras e Participantes da
FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado, (representado pelo somatório de todos os planos de benefícios previdenciais da Entidade, incluindo o plano de gestão administrativa, aqui denominado de consolidado, por definição das normas do Conselho Nacional de Previdência Complementar – CNPC), as demonstrações do ativo líquido e das provisões técnicas dos planos de benefícios previdenciais em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações da mutação do patrimônio social consolidada, da mutação do ativo líquido por plano de benefício previdencial e do plano de gestão administrativa consolidado para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada e individual por plano de benefícios previdenciais em 31 de dezembro de 2025 e o desempenho consolidado e individual das operações dos planos de benefícios e de gestão administrativa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades reguladas pelo CNPC.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias das demonstrações contábeis no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase – Operações contratadas e déficit equacionado

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, a Entidade apresenta em 31 de dezembro de 2025, na rubrica de operações contratadas, o montante de R\$ 265.677 mil para o Plano de Benefícios PAP. Tal montante refere-se às insuficiências patrimoniais de exercícios anteriores e foram apuradas de acordo com as diretrizes estabelecidas pela Resolução CNPC nº 30 de 10 de outubro de 2018. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a este assunto.



**Shape the future
with confidence**

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades reguladas pelo CNPC, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



**Shape the future
with confidence**

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis consolidadas e individuais por plano de benefícios, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Diana Yukie Naki dos Santos
Contadora CRC SP-300514/O

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP**BALANÇO PATRIMONIAL***(Em Milhares de Reais)*

ATIVO	NOTA	31/12/2025	31/12/2024
Disponível		572	214
Realizável		4.489.484	4.137.951
Gestão Previdencial	5	277.345	284.074
Gestão Administrativa		14	203
Investimentos	6	4.212.125	3.853.674
Fundos de Investimento		4.212.125	3.804.639
Investimentos Imobiliários		-	49.035
TOTAL DO ATIVO		4.490.056	4.138.165
PASSIVO	NOTA	31/12/2025	31/12/2024
Exigível Operacional	7	5.413	7.069
Gestão Previdencial		3.775	4.534
Gestão Administrativa		1.609	2.508
Investimentos		29	27
Exigível Contingencial	8	-	302
Gestão Previdencial		-	302
Patrimônio Social		4.484.643	4.130.794
Patrimônio de Cobertura do Plano		4.459.674	4.103.111
Provisões Matemáticas	9	4.353.793	4.087.764
Benefícios Concedidos		2.563.946	2.503.426
Benefícios a Conceder		1.897.013	1.693.689
(-) Provisões Matemáticas a Constituir		(107.166)	(109.351)
Equilíbrio Técnico	10	105.881	15.347
Resultados Realizados		105.881	15.347
Superávit Técnico Acumulado		105.881	15.347
Fundos	11	24.969	27.683
Fundos Previdenciais		22.575	25.783
Fundos Administrativos		2.394	1.900
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL		4.490.056	4.138.165

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente**Fabiano Lemos de Campos**
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL - CONSOLIDADA
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) PATRIMÔNIO SOCIAL - INÍCIO DO EXERCÍCIO	4.130.794	3.944.647	5
1. ADIÇÕES	653.960	510.236	28
Contribuições Previdenciais	149.536	141.971	5
Portabilidade	1.241	3.570	(65)
Outras Adições Previdenciais	1.382	308	349
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	493.300	355.690	39
Receitas Administrativas	8.123	8.452	(4)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	378	245	54
2. DEDUÇÕES	(300.111)	(324.089)	(7)
Benefícios	(240.890)	(232.117)	4
Resgates	(43.631)	(42.714)	2
Portabilidades	(789)	(4.272)	(82)
Desoneração de Contribuições de Patrocinador(es)	(6.539)	(36.563)	(82)
Outras Deduções	(202)	(136)	49
Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(53)	(302)	(82)
Despesas Administrativas	(8.007)	(7.985)	-
3. ACRÉSCIMO/DECRÉSCIMO NO PATRIMÔNIO SOCIAL (1 + 2)	353.849	186.147	90
Provisões Matemáticas	266.029	179.902	48
Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	90.534	37.479	142
Fundos Previdenciais	(3.208)	(31.946)	(90)
Fundos Administrativos	494	712	(31)
4. OUTROS EVENTOS DO PATRIMÔNIO SOCIAL	-	-	-
5. OPERAÇÕES TRANSITÓRIAS	-	-	-
B) PATRIMÔNIO SOCIAL NO FINAL DO EXERCÍCIO (A + 3 + 4 + 5)	4.484.643	4.130.794	9

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAP
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) ATIVO LÍQUIDO - INÍCIO DO EXERCÍCIO	1.805.764	1.764.226	2
1. ADIÇÕES	204.451	185.473	10
Contribuições	39.665	40.374	(2)
Portabilidade	296	67	342
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	164.054	144.833	13
Outras Adições	436	199	119
2. DEDUÇÕES	(148.840)	(143.935)	3
Benefícios	(147.389)	(140.791)	5
Resgates	(809)	(1.277)	(37)
Portabilidade	-	(384)	(100)
Desonerações de Contribuições de Patrocinador(es)	(501)	(1.109)	(55)
Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(53)	(302)	(82)
Outras Deduções	(88)	(72)	22
3. ACRÉSCIMO/DECRÉSCIMO NO ATIVO LÍQUIDO (1 + 2)	55.611	41.538	34
Provisões Matemáticas	(16.334)	3.858	(523)
Fundos Previdenciais	835	285	193
Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	71.110	37.395	90
4. OUTROS EVENTOS DO ATIVO LÍQUIDO	-	-	-
5. OPERAÇÕES TRANSITÓRIAS	-	-	-
B) ATIVO LÍQUIDO - FINAL DO EXERCÍCIO (A+3+4+5)	1.861.375	1.805.764	3
C) FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	355	216	64
Fundos Administrativos	355	216	64

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAN
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) ATIVO LÍQUIDO - INÍCIO DO EXERCÍCIO	1.325.198	1.241.172	7
1. ADIÇÕES	278.783	195.052	43
Contribuições	83.307	74.865	11
Portabilidade	945	814	16
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	193.801	119.318	62
Outras Adições	730	55	1.227
2. DEDUÇÕES	(84.796)	(111.026)	(24)
Benefícios	(42.830)	(40.695)	5
Resgates	(38.253)	(38.044)	1
Portabilidade	(789)	(3.888)	(80)
Desonerações de Contribuições de Patrocinador(es)	(2.923)	(28.335)	(90)
Outras Deduções	(1)	(64)	(98)
3. ACRÉSCIMO/DECRÉSCIMO NO ATIVO LÍQUIDO (1 + 2)	193.987	84.026	131
Provisões Matemáticas	195.875	110.186	78
Fundos Previdenciais	(1.888)	(26.160)	(93)
4. OUTROS EVENTOS DO ATIVO LÍQUIDO	-	-	-
5. OPERAÇÕES TRANSITÓRIAS	-	-	-
B) ATIVO LÍQUIDO - FINAL DO EXERCÍCIO (A+3+4+5)	1.519.185	1.325.198	15
C) FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	46	231	(80)
Fundos Administrativos	46	231	(80)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAP II
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) ATIVO LÍQUIDO - INÍCIO DO EXERCÍCIO	997.932	938.061	6
1. ADIÇÕES	162.225	121.014	34
Contribuições	26.564	26.732	(1)
Portabilidade	-	2.689	(100)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	135.445	91.539	48
Outras Adições	216	54	300
2. DEDUÇÕES	(58.468)	(61.143)	(4)
Benefícios	(50.671)	(50.631)	-
Resgates	(4.569)	(3.393)	35
Desonerações de Contribuições de Patrocinador(es)	(3.115)	(7.119)	(56)
3. ACRÉSCIMO/DECRÉSCIMO NO ATIVO LÍQUIDO (1 + 2)	103.757	59.871	73
Provisões Matemáticas	86.488	65.858	31
Fundos Previdenciais	(2.155)	(6.071)	(65)
Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	19.424	84	23.024
4. OUTROS EVENTOS DO ATIVO LÍQUIDO	-	-	-
5. OPERAÇÕES TRANSITÓRIAS	-	-	-
B) ATIVO LÍQUIDO - FINAL DO EXERCÍCIO (A+3+4+5)	1.101.689	997.932	10
C) FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	93	265	(65)
Fundos Administrativos	93	265	(65)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAP
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
1. ATIVOS	1.865.171	1.809.640	3
Disponível	78	86	(9)
Receíveis Previdencial	270.210	279.786	(3)
Investimentos	1.594.883	1.529.768	4
Fundos de Investimentos	1.594.883	1.480.733	8
Investimentos Imobiliários	-	49.035	(100)
2. OBRIGAÇÕES	2.623	3.058	(14)
Operacional	2.623	2.756	(5)
Contingencial	-	302	(100)
3. FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	1.173	818	43
Fundos Administrativos	1.173	818	43
4. RESULTADOS A REALIZAR	-	-	-
5. ATIVO LÍQUIDO (1-2-3-4)	1.861.375	1.805.764	3
Provisões Matemáticas	1.763.158	1.779.492	(1)
Déficit Técnico	86.373	15.263	466
Fundos Previdenciais	11.844	11.009	8
6. APURAÇÃO DO EQUILÍBRIO TÉCNICO AJUSTADO	139.733	98.083	42
a) Equilíbrio Técnico	86.373	15.263	466
b) (+/-) Ajustes de Precificação	53.360	82.820	(36)
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a+b)	139.733	98.083	42

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAN
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
1. ATIVOS	1.520.996	1.326.761	15
Disponível	336	58	479
Recebíveis Previdencial	7.399	4.181	77
Investimentos	1.513.261	1.322.522	14
Fundos de Investimentos	1.513.261	1.322.522	14
2. OBRIGAÇÕES	1.242	1.040	19
Operacional	1.242	1.040	19
3. FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	569	523	9
Fundos Administrativos	569	523	9
4. RESULTADOS A REALIZAR	-	-	-
5. ATIVO LÍQUIDO (1-2-3-4)	1.519.185	1.325.198	15
Provisões Matemáticas	1.512.336	1.316.461	15
Déficit Técnico	-	-	-
Fundos Previdenciais	6.849	8.737	(22)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - PLANO PAP II
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
1. ATIVOS	1.103.026	999.755	10
Disponível	40	39	3
Recebíveis Previdencial	2.150	2.081	3
Investimentos	1.100.836	997.635	10
Fundos de Investimentos	1.100.836	997.635	10
2. OBRIGAÇÕES	685	1.264	(46)
Operacional	685	1.264	(46)
3. FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	652	559	17
Fundos Administrativos	652	559	17
4. RESULTADOS A REALIZAR	-	-	-
5. ATIVO LÍQUIDO (1-2-3-4)	1.101.689	997.932	10
Provisões Matemáticas	1.078.299	991.811	9
Déficit Técnico	19.508	84	23.124
Fundos Previdenciais	3.882	6.037	(36)
6. APURAÇÃO DO EQUILÍBRIO TÉCNICO AJUSTADO	19.508	84	23.124
a) Equilíbrio Técnico	19.508	84	23.124
b) (+/-) Ajustes de Precificação	-	-	-
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a+b)	19.508	84	23.124

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - CONSOLIDADA
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.900	1.188	60
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	8.501	8.697	(2)
1.1. RECEITAS	8.501	8.697	(2)
Custeio Administrativo dos Investimentos	7.850	8.003	(2)
Outras Receitas	273	449	(39)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	378	245	54
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(8.007)	(7.985)	-
2.1. ADMINISTRAÇÃO DOS PLANOS PREVIDENCIAIS	(8.007)	(7.985)	-
Pessoal e encargos	(3.479)	(2.857)	22
Treinamentos/Congressos e seminários	(21)	(23)	(9)
Viagens e estadias	(30)	(24)	25
Serviços de Terceiros	(3.403)	(4.082)	(17)
Despesas Gerais	(351)	(295)	19
Tributos	(723)	(704)	3
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	-	-
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	494	712	(31)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	494	712	(31)
8. Operações Transitórias	-	-	-
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7+8)	2.394	1.900	26

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - PLANO PAP
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	818	602	36
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	3.699	3.915	(6)
1.1. RECEITAS	3.699	3.915	(6)
Custeio Administrativo dos Investimentos	3.382	3.555	(5)
Outras Receitas	140	250	(44)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	177	110	61
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.344)	(3.699)	(10)
2.1. ADMINISTRAÇÃO DOS PLANOS PREVIDENCIAIS	(3.344)	(3.699)	(10)
Pessoal e Encargos	(1.430)	(1.236)	16
Treinamentos/Congressos e Seminários	(11)	(10)	10
Viagens e Estadias	(13)	(10)	30
Serviços de Terceiros	(1.452)	(2.008)	(28)
Despesas Gerais	(153)	(133)	15
Tributos	(285)	(302)	(6)
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	-	-
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	355	216	64
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	355	216	64
8. Operações Transitórias	-	-	-
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7+8)	1.173	818	43

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - PLANO PAN
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	523	292	79
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	2.743	2.701	2
1.1. RECEITAS	2.743	2.701	2
Custeio Administrativo dos Investimentos	2.562	2.536	1
Outras Receitas	79	92	(14)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	102	73	40
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(2.697)	(2.470)	9
2.1. ADMINISTRAÇÃO DOS PLANOS PREVIDENCIAIS	(2.697)	(2.470)	9
Pessoal e Encargos	(1.202)	(932)	29
Treinamentos/Congressos e Seminários	(9)	(7)	29
Viagens e Estadias	(9)	(8)	13
Serviços de Terceiros	(1.123)	(1.185)	(5)
Despesas Gerais	(110)	(92)	20
Tributos	(244)	(246)	(1)
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	-	-
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	46	231	(80)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	46	231	(80)
8. Operações Transitórias	-	-	-
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7+8)	569	523	9

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - PLANO PAP II
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	559	294	90
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	2.059	2.081	(1)
1.1. RECEITAS	2.059	2.081	(1)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	-	-	-
Custeio Administrativo dos Investimentos	1.906	1.912	-
Outras Receitas	54	107	(50)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	99	62	60
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(1.966)	(1.816)	8
2.1. ADMINISTRAÇÃO DOS PLANOS PREVIDENCIAIS	(1.966)	(1.816)	8
Pessoal e Encargos	(847)	(689)	23
Treinamentos/Congressos e Seminários	(1)	(6)	(83)
Viagens e Estadias	(8)	(6)	33
Serviços de Terceiros	(828)	(889)	(7)
Despesas Gerais	(88)	(70)	26
Tributos	(194)	(156)	24
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	-	-
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	93	265	(65)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	93	265	(65)
8. Operações Transitórias	-	-	-
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7+8)	652	559	17

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS - PLANO PAP
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
PROVISÕES TÉCNICAS (1+2+3+4+5)	1.863.998	1.808.822	3
1. Provisões Matemáticas	1.763.158	1.779.492	(1)
1.1 Benefícios Concedidos	1.631.999	1.653.771	(1)
Contribuição Definida	11.292	8.034	41
Benefício Definido	1.620.707	1.645.737	(2)
1.2 Benefícios a Conceder	221.949	217.822	2
Contribuição Definida	174.135	164.629	6
Saldo de Contas - Parcela Patrocinadores/Instituidores	68.476	65.333	5
Saldo de Contas - Parcela Participantes	105.659	99.296	6
Benefício Definido	47.814	53.193	(10)
1.3 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	(90.790)	(92.101)	(1)
(-) Déficit Equacionado	(90.790)	(92.101)	(1)
(-) Patrocinadores	(90.790)	(92.101)	(1)
2. Equilíbrio Técnico	86.373	15.263	466
2.1 Resultados Realizados	86.373	15.263	466
Superávit Técnico Acumulado	86.373	15.263	466
Reserva de Contingência	86.373	15.263	466
3. Fundos	11.844	11.009	8
3.1 Fundos Previdenciais	11.844	11.009	8
3.2. Fundos para Garantia das Operações com Participantes - Ge	-	-	-
4. Exigível Operacional	2.623	2.756	(5)
4.1 Gestão Previdencial	2.613	2.747	(5)
4.2 Investimentos - Gestão Previdencial	10	9	11
5. Exigível Contingencial	-	302	(100)
5.1 Gestão Previdencial	-	302	(100)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS - PLANO PAN
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Variação (%)
PROVISÕES TÉCNICAS (1+2+3+4)	1.520.427	1.326.238	15
1. Provisões Matemáticas	1.512.336	1.316.461	15
1.1 Benefícios Concedidos	444.154	403.874	10
Contribuição Definida	444.154	403.874	10
1.2 Benefícios a Conceder	1.068.182	912.587	17
Contribuição Definida	1.068.182	912.587	17
Saldo de Contas - Parcela Patrocinadores/Instituidores	509.997	441.335	16
Saldo de Contas - Parcela Participantes	558.185	471.252	18
2. Equilíbrio Técnico	-	-	-
3. Fundos	6.849	8.737	(22)
3.1 Fundos Previdenciais	6.849	8.737	(22)
4. Exigível Operacional	1.242	1.040	19
4.1 Gestão Previdencial	1.230	1.028	20
4.2 Investimentos - Gestão Previdencial	12	12	-

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS - PLANO PAP II
(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2025	31/12/2024	Varição (%)
PROVISÕES TÉCNICAS (1+2+3+4)	1.102.374	999.196	10
1. Provisões Matemáticas	1.078.299	991.811	9
1.1 Benefícios Concedidos	487.793	445.781	9
Contribuição Definida	487.793	445.781	9
1.2 Benefícios a Conceder	606.882	563.280	8
Contribuição Definida	500.739	444.146	13
Saldo de Contas - Parcela Patrocinadores/Instituidores	210.972	189.144	12
Saldo de Contas - Parcela Participantes	289.767	255.002	14
Benefício Definido	106.143	119.134	(11)
1.3 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	(16.376)	(17.250)	(5)
(-) Déficit Equacionado	(16.376)	(17.250)	(5)
(-) Patrocinadores	(16.376)	(17.250)	(5)
2. Equilíbrio Técnico	19.507	84	23.123
2.1 Resultados Realizados	19.507	84	23.123
Superávit Técnico Acumulado	19.507	84	23.123
Reserva de Contingência	11.922	84	14.093
Reserva para Revisão de Plano	7.585	-	100
3. Fundos	3.883	6.037	(36)
3.1 Fundos Previdenciais	3.883	6.037	(36)
4. Exigível Operacional	685	1.264	(46)
4.1 Gestão Previdencial	678	1.258	(46)
4.2 Investimentos - Gestão Previdencial	7	6	17

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL

A FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada, é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar – EFPC, constituída em 30 de janeiro de 1985 e autorizada a funcionar pelo Ministério do Trabalho e Previdência Social em 30 de janeiro de 1985, com autonomia administrativa, patrimonial e financeira de caráter não econômico e sem fins lucrativos, em conformidade com as normas emanadas pelo Ministério da Previdência Social, por intermédio do Conselho Nacional da Previdência Complementar – CNPC, da Secretaria de Políticas de Previdência Complementar (SPPC) e da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC).

Os recursos atualmente administrados pela FUNEPP são oriundos de contribuições de patrocinadoras, participantes e rendimentos das aplicações desses recursos, que devem obedecer ao disposto em resoluções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e seguindo como pilar as determinações da política de investimentos de cada Plano de Benefícios.

A Entidade tem por finalidade, através dos planos de benefícios abaixo, assegurar aos funcionários, diretores e de suas pessoas jurídicas vinculadas (patrocinadoras) complementação de proventos de aposentadoria e outros benefícios de natureza previdenciária, de acordo com o correspondente plano.

Planos de Benefícios	Sigla	CNPB	CNPJ ⁽¹⁾	Modalidade ⁽²⁾	Quantidade Patrocinadores
Plano de Aposentadoria Programada ⁽³⁾	PAP	1999.0004-47	48.307.032/0001-60	CV	8
Plano de Aposentadoria Nestlé ⁽³⁾	PAN	2014.0001-74	48.307.577/0001-77	CD	8
Plano de Aposentadoria Programada II ⁽³⁾	PAP II	2014.0012-19	48.307.586/0001-68	CV	8

⁽¹⁾ Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica foi divulgado através do Ato Declaratório Executivo COCAD Nº 4, de 18 de outubro de 2022. A inscrição no CNPJ não confere personalidade jurídica própria aos planos de benefícios;

⁽²⁾ Planos de Benefício Definido (BD) são aqueles cujos benefícios programados têm seu valor previamente estabelecido, sendo seu custo determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Planos de Contribuição Definida (CD) são aqueles cujos benefícios programados têm seu valor permanentemente ajustado ao saldo da conta, mantido em favor do participante, inclusive na fase de percepção de benefícios considerando o resultado líquido de sua aplicação, os valores aportados e os benefícios pagos. Planos de Contribuição Variável (CV) são aqueles cujos benefícios programados apresentam a conjugação das características das modalidades de contribuição definida e benefício definido;

⁽³⁾ Considera as patrocinadoras: Chocolates Garoto Ltda; CpW Brasil Ltda; Dairy Partners Americas Brasil Ltda; Dairy Partners Americas Nordeste - Produtos Alimentícios Ltda; Nestle Brasil Ltda; Nestle Nordeste Alimentos E Bebidas Ltda; Nestle Stores Ltda; Fundacao Nestle De Previdencia Privada.

O quadro de participantes na data base da avaliação atuarial em 31 de agosto de 2025 e 2024 apresenta a seguinte posição:

Plano	Ativos ⁽¹⁾		Assistidos		Total		Data-base ⁽²⁾
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
PAP	497	528	1.418	1.441	1.915	1.969	31/08/2025 e 31/08/2024
PAN	21.313	20.473	588	577	21.901	21.050	
PAP II	950	1.014	580	567	1.530	1.581	
Total	22.760	22.015	2.586	2.585	25.346	24.600	

⁽¹⁾ Consideram-se os participantes aguardando benefício proporcional diferido – BPD; e

⁽²⁾ Refere-se a data base dos dados individuais relativos aos Participantes Ativos, Autopatrocinaados, BPD e Assistidos.

NOTA 2 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis em vigor no Brasil, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, em conformidade com as seguintes normas

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

específicas: Resolução PREVIC nº. 23, de 14 de agosto de 2023; Norma Brasileira de Contabilidade ITG Nº 2001, de 15/12/2022 e alterações posteriores a essas normas.

Essas diretrizes não requerem a divulgação em separado de ativos e passivos de curto e longo prazo, nem a apresentação da Demonstração do Fluxo de Caixa.

A planificação contábil se divide em três atividades (Gestão Previdencial, Gestão Administrativa, Fluxo de Investimentos) e cada atividade está segregada por Plano de Benefícios, formando um conjunto de informações que e identificam a origem dos fatos econômicos, financeiros e patrimoniais, respeitando a independência patrimonial dos Planos de Benefícios e Plano de Gestão Administrativa, cujos procedimentos caracterizam os processos destinados à realização das funções das Entidades Fechadas de Previdência Complementar – EFPC, em conformidade com o item 63 da NBC TG 26 (R5).

A sistemática introduzida pelos órgãos normativos apresenta, além das características já descritas, a segregação dos registros contábeis em duas gestões distintas (Previdencial e Administrativa) e o Fluxo dos Investimentos, comum a ambas, segundo a natureza e a finalidade das transações.

- **Gestão Previdencial** – Atividade de registro e de controle das contribuições, benefícios, provisões matemáticas e dos depósitos judiciais e recursais relativos às contingências da Gestão Previdencial, bem como do resultado do plano de benefícios de natureza previdenciária que justifica a apuração do equilíbrio técnico.
- **Gestão Administrativa** – Atividade de controle e registro dos fatos inerentes à administração dos planos de benefícios. Nesta atividade estão classificadas as receitas e despesas, bem como a apuração do resultado que justifica a constituição ou reversão do fundo administrativo.

O resultado do Plano de Gestão Administrativa - PGA é registrado de forma consolidada e segregada do Plano de Benefícios, tendo sua mutação constituída pela diferença entre as receitas e despesas administrativas, acrescidas pelo retorno do investimento do mesmo. Sua finalidade é de ser utilizado na cobertura de eventuais insuficiências no resultado das operações do PGA.

Conforme determina a Resolução CNPC Nº 43/2021, o Plano de Gestão Administrativa – PGA tem regulamento próprio aprovado pelo Conselho Deliberativo, cuja finalidade é a consolidação das disposições específicas sobre o PGA, com o objetivo de estabelecer padrões, regras, critérios, indicadores e metas para a gestão dos recursos administrativos oriundos dos planos de benefícios previdenciários administrados pela entidade.

A segregação das despesas administrativas, por planos de benefícios, é efetuada da seguinte maneira:

- a) Segregação real (despesas específica) – quando os eventos são realizados para atender necessidade específica de um plano de benefícios; e
 - b) Segregação por rateio (despesas comuns) – quando os eventos são realizados para suprir necessidade comum a todos os planos de benefícios. Neste caso o rateio é definido pela administração da entidade e aprovado pelo Conselho.
- **Fluxo de Investimentos** – Registro e controle referentes à aplicação dos recursos de cada plano de benefício, e do plano de gestão administrativa – PGA.

Conforme artigo 362 da Resolução PREVIC nº 23, de 14 de agosto de 2023, as Entidades Fechadas de Previdência Complementar – EFPC apresentam os seguintes demonstrativos contábeis, comparativos com o exercício anterior:

- Balanço Patrimonial Consolidado – BP;

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- Demonstração da Mutação do Patrimônio Social – DMPS (consolidada);
- Demonstração da Mutação do Ativo Líquido por Plano de Benefícios – DMAL;
- Demonstração do Ativo Líquido por Plano de Benefícios – DAL;
- Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – DPGA (consolidada);
- Demonstração do Plano de Gestão Administrativa por Plano de Benefícios - DPGA;
- Demonstração das Provisões Técnicas do Plano de Benefícios – DPT; e
- Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Consolidadas.

As eliminações necessárias   consolidação das Demonstrações Contábeis foram realizadas de acordo com o artigo 188 da Resolução PREVIC n . 23, de 14 de agosto de 2023 e alterações posteriores. As contas passíveis de eliminações, entre outras, são "Migrações entre Planos", "Compensações de Fluxos Previdenciais", "Participação no PGA", "Participação no Fundo Administrativo PGA" e valores a pagar e a receber entre planos" (Nota explicativa n  13).

NOTA 3 – RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis são de responsabilidade da administração e foram elaboradas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis específicas, da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC). Conforme constam destas diretrizes, as práticas contábeis adotadas pela Entidade são específicas para o segmento das entidades fechadas de previdência complementar.

As práticas contábeis e procedimentos adotados na elaboração das Demonstrações Contábeis estão resumidos em:

a) Disponível

Registra as disponibilidades financeiras existentes em caixa e contas correntes.

b) Ativo Realizável

- **Gestão Previdencial** – Compreende os valores e direitos relativos às contribuições de patrocinadores e participantes, observando-se o plano de custeio, bem como depósitos judiciais/recursais realizados relativos as contingências da Gestão Previdencial. Compreende também os valores contratados por Patrocinadores, decorrentes de equacionamento de déficit, acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias, bem como outros valores a receber de natureza previdenciária.
- **Gestão Administrativa** – Compreende os valores e direitos relativos ao custeio de despesas administrativas efetuado pela patrocinadora, participantes e outros eventos administrativos.
- **Investimentos** – As diretrizes de aplicações dos recursos garantidores dos planos administrados estão em consonância com as respectivas Políticas de Investimentos dos Planos de Benefícios e do PGA e os principais critérios de avaliação e de reconhecimento de receitas são:

Em atendimento   Resolução PREVIC n  23, de 14 de agosto de 2023, os títulos e valores mobiliários são classificados em duas categorias, a saber

I. Fundos de investimento

a. Títulos para negociação – Títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem negociados independente do prazo a decorrer da data da aquisição. São contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados pelo de mercado.

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

b. Títulos mantidos até o vencimento – Títulos os quais o prazo entre a data de aquisição e a data de vencimento dos títulos é igual ou superior a cinco anos. A entidade possui capacidade financeira e intenção de mantê-los na carteira até o vencimento, sendo classificados como de baixo risco por agência de risco do país. São avaliados pelos respectivos custos de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos, os quais devem impactar o resultado do período e são ajustados a valor presente na data de liquidação, reconhecidos nas demonstrações das mutações do patrimônio social e na demonstração da mutação do ativo líquido.

As aplicações em fundos de investimentos estão registradas pelo valor efetivamente desembolsado nas aquisições de cotas, o qual, para valorização, é dividido pela fração ideal denominada cota, registrada com a instituição administradora/custodiante.

A valorização da aplicação é realizada diariamente, multiplicando-se a quantidade de cotas pelo valor da cota atualizada. A valorização ou a desvalorização apurada é apropriada na contabilidade da Entidade mensalmente.

O valor de mercado das quotas de fundos de investimento financeiro é apurado com base nos valores das cotas divulgados pelos administradores dos fundos.

As Rendas/Variações Positivas e Deduções/Variações Negativas da carteira são apropriadas em contas específicas diretamente vinculadas à modalidade de aplicação.

II. Investimentos Imobiliários

Estão registrados ao custo de aquisição ou construção e ajustados anualmente por reavaliação elaborada por empresa ou profissionais legalmente habilitados de acordo com a legislação vigente.

Os ajustes de reavaliação, positivos ou negativos, são contabilizados nas contas específicas em contrapartida com o resultado.

III. Provisões para Perdas

A provisão para perdas prováveis na realização dos ativos é constituída com base no valor vencido e vincendos, adotando-se os seguintes percentuais, conforme Resolução PREVIC nº. 23, de 14 de agosto de 2023:

- provisão mínima de 1%, para atraso entre 31 e 60 dias;
- provisão mínima de 5%, para atraso entre 61 e 90 dias;
- provisão mínima de 10%, para atraso entre 91 e 120 dias;
- provisão mínima de 25%, para atraso entre 121 e 180 dias;
- provisão mínima de 50%, para atraso entre 181 e 240 dias;
- provisão mínima de 75%, para atraso entre 241 e 360 dias; e
- provisão de 100%, para atraso superior a 360 dias.

A provisão para perda sobre as contribuições em atraso dos planos de benefícios, em relação ao previsto no plano de custeio anual, deve ser constituída somente sobre o valor das parcelas vencidas.

c) Exigível Operacional

São demonstrados os valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos. São registradas as obrigações decorrentes de pagamento de benefícios aos participantes, prestação de serviços por terceiros, obrigações tributárias, provisões de folha de pagamento e respectivos encargos.

d) Exigível Contingencial

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Decorrentes de processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal dos negócios movidos por terceiros, ex-funcionários, ex-participantes e órgãos públicos em ações cíveis, trabalhistas e fiscais. Essas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas por assessores legais e levam em consideração a probabilidade que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar as obrigações e que o montante das obrigações possa ser estimado com suficiente segurança. Os valores das contingências são quantificados utilizando-se modelos e critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada, apesar da incerteza inerente ao prazo e valor.

Para as provisões de passivos contingentes a Entidade utiliza as definições do Pronunciamento Técnico CPC 25, conforme definições a seguir:

- **Prováveis:** Reconhecimento de provisão correspondente a 100% do valor estimado, quando houver probabilidade de saída de recursos e estimativa confiável do montante envolvido. Essas contingências devem ser evidenciadas e divulgadas nas Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas.
- **Possíveis:** Situações em que existe possibilidade de perda, porém sem evidências suficientes que caracterizem probabilidade predominante de saída de recursos. Nesses casos, não há reconhecimento de provisão, mas a contingência deve ser divulgada em Nota Explicativa.
- **Remotas:** Em casos em que não há indícios que indiquem saída de recursos, sendo a probabilidade de perda considerada mínima. Para essas situações, não se constitui provisão nem é necessária qualquer forma de divulgação.

e) Plano de Gestão Administrativa (PGA)

Os registros das operações administrativas são efetuados através do PGA, que possui patrimônio próprio segregado dos planos de benefícios previdenciais.

O patrimônio do PGA é constituído pelas receitas e reembolsos administrativos, deduzidas das despesas específicas da administração e dos investimentos, sendo as sobras ou insuficiências administrativas alocadas ou revertidas ao Fundo Administrativo.

O saldo do Fundo Administrativo é segregado por plano de benefício previdencial, não caracterizando obrigações ou direitos aos patrocinadores, participantes e assistidos dos planos.

As receitas administrativas da Entidade são debitadas aos Planos Previdenciais em conformidade com o plano de custeio vigente.

f) Patrimônio Social

O Patrimônio Social consiste no acúmulo de recursos oriundos de seus participantes e patrocinadoras, e que tem como objetivo garantir o benefício futuro dos participantes vinculados aos Plano e os fundos segregados em previdenciais, administrativos e de investimentos. Os saldos que compõem o Patrimônio Social são determinados em bases atuariais pelos e sob a responsabilidade dos consultores atuários externos contratados pela Entidade.

g) Estimativas Atuariais e Contábeis

A elaboração das Demonstrações Contábeis requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ao determinar estas estimativas levam-se em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros e outros fatores objetivos e subjetivos. Os principais itens de Balanço sujeitos a essas estimativas e premissas são:

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- Ajustes a valores de mercado dos ativos classificados em títulos para negociação: conforme informação de precificação disponibilizada através do agente custodiante.
- Investimentos imobiliários: reavaliados periodicamente, por consultoria contratada conforme legislação em vigor.
- Contingências: as probabilidades de êxito e valores econômicos são informadas pelos consultores jurídicos.
- Provisões matemáticas: calculadas atuarialmente por profissional responsável pelos Planos.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A administração revisa as estimativas e premissas periodicamente.

h) Impostos

I. Imposto de Renda

- Em 29 de dezembro de 2004 foi editada a Lei nº 11.053, que revogou a Medida Provisória nº 2.222, de 04 de setembro de 2001, e introduziu alterações no sistema de tributação dos planos de benefícios de caráter previdenciário. Conforme previsto no artigo 5º dessa Lei, a partir de 01 de janeiro de 2005, ficaram dispensados a retenção na fonte e o pagamento em separado do imposto de renda sobre os rendimentos e ganhos auferidos nas aplicações de recursos das provisões, reservas técnicas e fundos de planos de benefícios de entidade de previdência complementar.
- Em 5 de abril de 2013 foi editada a IN nº 1.343, que determina que as Entidades Fechadas de Previdência Complementar estão desobrigadas de reter o IRRF sobre os pagamentos a título de complementação de aposentadoria, resgates e rateio de patrimônio, correspondente às contribuições efetuadas exclusivamente pelo beneficiário, no período de 1º de janeiro de 1989 a 31 de dezembro de 1995.

II. PIS e COFINS

São as contribuições calculadas às alíquotas de 0,65% para o PIS e 4% para a COFINS, sobre as receitas administrativas (receita bruta excluída, entre outros, dos rendimentos auferidos nas aplicações financeiras destinadas a pagamentos de benefícios de aposentadoria, pensão, pecúlio e de resgate).

III. TAFIC – Taxa de Fiscalização e Controle

De acordo com a Lei nº 12.154/2009, a Entidade é obrigada ao pagamento quadrimestral da TAFIC, cuja finalidade é contribuir para a cobertura dos custos com o processo de fiscalização e supervisão, executados pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, sobre as atividades das Entidades Fechadas de Previdência Complementar.

i) Registro das adições, deduções, receitas, despesas, rendas/variações positivas e deduções/variações negativas

As adições e deduções da Gestão Previdencial, receitas e despesas da Gestão Administrativa e as rendas/variações positivas e deduções/variações negativas do fluxo de investimento são escrituradas pelo regime contábil de competência, exceto as contribuições de autopatrocinados, que são registradas pelo regime de caixa. As Rendas/Variações Positivas de dividendos, bonificações e juros sobre capital próprio recebidos em dinheiro, decorrentes de investimentos em ações, são reconhecidas após a publicação da decisão da Assembleia Geral dos Acionistas das empresas investidas.

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

NOTA 4 – CUSTEIO ADMINISTRATIVO

Representa o valor líquido das importâncias transferidas à Gestão Administrativa para cobertura dos gastos dos respectivos planos de benefícios.

O custeio administrativo tem origem nas seguintes fontes:

- **Gestão Previdencial:** são contabilizadas na Gestão Administrativa e custeadas mensalmente pela patrocinadora e os custos comuns são rateados proporcionalmente ao patrimônio de cada plano.

- **Investimentos:** são contabilizadas na Gestão Administrativa, sendo que os custos são rateados conforme definido no Plano de Custeio Anual aprovado pelo Conselho Deliberativo, sendo os valores das despesas custeadas pelo rendimento dos Investimentos dos planos de benefícios.

NOTA 5 – Ativo Realizável

a) Gestão Previdencial

Plano	2025				Total	2024
	Contribuições a Receber ⁽¹⁾	Déficit Técnico Contratado ⁽²⁾	Depósito Judicial - Esferas Cíveis / Tributários ⁽⁴⁾	Outros Realizáveis ⁽³⁾		
PAP	3.316	265.677	-	39	269.032	278.933
PAN	6.820	-	-	-	6.820	3.648
PAP II	1.493	-	-	-	1.493	1.493
Total	11.629	265.677	-	39	277.345	284.074

⁽¹⁾ Refere-se a contribuições de patrocinadoras e participantes a serem liquidadas no mês subsequente;

⁽²⁾ Refere-se a déficit técnico equacionado do plano PAP amortizado mensalmente através de contribuições das patrocinadoras; e

⁽³⁾ Refere-se a valor de reembolso que será recebido em 2026.

Déficit Técnico Contratado

Segue evolução dos saldos dos contratos:

Planos	Saldo no Início do Exercício	Recebimento de Contribuições	Atualização / Repactuação	Saldo Final do Exercício
PAP	275.412	(34.449)	24.714	265.677
Total	275.412	(34.449)	24.714	265.677

Abaixo abertura das contribuições para amortização de déficit contratado por patrocinadora:

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Patrocinadoras	2025	2024
Chocolates Garoto Ltda.	(4.007)	(3.736)
CPW Brasil Ltda.	(315)	(285)
Dairy Partners Americas Brasil Ltda.	(1.859)	(1.968)
Dairy Partners Americas Nordeste Produtos Alimentícios Ltda.	(243)	(197)
Fundação Nestlé de Previdência Privada.	(47)	(42)
Nestlé Brasil Ltda.	(25.840)	(24.614)
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda.	(2.083)	(1.915)
Nestlé Stores Ltda.	(55)	(109)
Total	(34.449)	(32.866)

O saldo devedor é atualizado mensalmente pela meta atuarial do plano, ou seja, pelo indexador do plano e pela taxa de juros adotada na última avaliação atuarial.

Anualmente, nas avaliações atuariais de fechamento do exercício, poderá ser incorporado ao saldo devedor do contrato de dívida firmado entre às patrocinadoras e a entidade o montante atribuível às patrocinadoras do equilíbrio técnico ajustado positivo ou negativo, podendo tal incorporação ser total ou parcial. Os critérios para esse movimento serão definidos nas instâncias da FUNEPP, observadas a saudabilidade do plano, a governança interna e a legislação vigente. Uma vez que as patrocinadoras e participantes efetuem as contribuições extraordinárias definidas no referido contrato, essas contribuições colaborarão para o equacionamento do déficit.

	PAP	
	2025	2024
Saldo devedor atual	265.677	275.412
Data de vencimento	até o 5º dia útil	até o 5º dia útil
Atualização Pactuada	INPC + 5,71%	INPC + 5,36%

^(*) A atualização do contrato de déficit é feita com a última atualização pactuada conhecida.

⁽⁴⁾ Depósito Judicial - Esferas Cíveis/Tributários

Plano	2024	2025
PAP	312	-
Total	312	-

⁽⁴⁾ Refere-se ao encerramento do processo contingenciado com depósito judicial atrelado em razão do acordo celebrado com o autor.

b) Gestão Administrativa

Plano	2025	2024
	Despesas Antecipadas⁽¹⁾	
PAP	7	89
PAN	4	65
PAP II	3	49
Total	14	203

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

⁽¹⁾ Valor de reembolso a receber da patrocinadora referente aos funcionários compartilhados.

NOTA 6 – INVESTIMENTOS

a) Composição da Carteira

As diretrizes para alocação de recursos garantidores dos Planos de Benefício são estabelecidas por meio das Políticas de Investimentos, que são revisadas e aprovadas anualmente pelo Conselho Deliberativo com horizonte de cinco anos. A Entidade mantém contrato com o Banco Bradesco S.A., pessoa jurídica credenciada na Comissão de Valores Mobiliários, para atuar como agente custodiante e como responsável pelo fluxo de pagamentos e recebimentos, no tocante às operações de renda fixa, investimentos no exterior, investimentos estruturados e de renda variável.

Os fundos de investimentos exclusivos têm sua custódia e administração feitas pelo Banco Bradesco S.A. Como gestores de recursos a Entidade utiliza: ASA Asset, BlackRock, BNP Paribas, Icatu, Itaú Asset, JGP, Kinea Investimentos e Vinci Partners. Para os Fundos de investimentos não exclusivo a administração é feita pela Intrag DTVM e BB Gestão de Recursos DTVM e a custódia é feita pelo Bradesco S.A.

Os títulos e valores mobiliários que compõem as carteiras dos Fundos de Investimentos estão registrados e custodiados em conta própria dos Fundos na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (SELIC) do Banco Central do Brasil. As cotas de fundo de investimento são custodiadas no administrador dos fundos.

Plano	2025		2024
	Fundos de Investimentos		
PAP	1.594.883		1.529.768
PAN	1.513.261		1.322.522
PAP II	1.100.836		997.635
PGA	3.145		3.749
Total	4.212.125		3.853.674

Plano	2025						2024
	Fundos de Investimentos						
	Renda Fixa	Ações	Multimercado	Investimento Imobiliário	Investimento no Exterior	Total	
PAP	1.522.818	128	28.587	32.710	10.640	1.594.883	1.480.733
PAN	1.078.919	90.217	244.178	33.603	66.344	1.513.261	1.322.522
PAP II	903.103	6.985	155.084	28.771	6.893	1.100.836	997.635
PGA	2.500	-	645		-	3.145	3.749
Total	3.507.340	97.330	428.494	95.084	83.877	4.212.125	3.804.639

b) Composição dos Investimentos

Apresentamos a seguir a composição analítica das aplicações, em fundos de investimentos exclusivos, que compõem a carteira de investimentos da Fundação Nestlé de Previdência Privada (FUNEPP).

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Composição por segmento	2025					2024
	PAP	PAN	PAP II	PGA	Total	
Renda Fixa	1.522.818	1.078.919	903.103	2.500	3.507.340	3.352.560
ALPINO INFLA FIRF LP ⁽¹⁾	530	143.257	84.860	-	228.647	207.431
NAN CDI FI RF LP ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	206.766
FI RF ALM PAP ⁽¹⁾	1.385.378	-	-	-	1.385.378	1.241.355
NESFIT CDI FI RF LP ⁽¹⁾	107.737	695.242	616.382	2.500	1.421.861	1.295.249
NESTON FIRF CP LP ⁽¹⁾	29.173	100.311	69.456	-	198.940	178.541
ALM PAP II CLASSE DE INVESTIMENTO RF	-	-	93.028	-	93.028	48.554
ASA ALPHA KITKAT	-	140.109	39.377	-	179.486	174.664
Ações	128	90.217	6.985	-	97.330	363.205
FIA FUNEPP ⁽¹⁾	128	90.217	6.985	-	97.330	239.254
BLACKROCK FIA GLO IE	-	-	-	-	-	121.057
BLACKROCK FIA BDR	-	-	-	-	-	2.894
Multimercado	28.587	244.178	155.084	645	428.494	88.874
MOLICO FI MULT CRED PR ⁽¹⁾	28.071	101.276	70.109	-	199.456	-
NAN CDI FI MULT LP ⁽¹⁾	516	142.902	84.975	645	229.038	-
Investimento Imobiliário	32.710	33.603	28.771	-	95.084	88.874
TALENTO FIF MULT CP ⁽¹⁾	32.710	33.603	28.771	-	95.084	-
Investimento no Exterior	10.640	66.344	6.893	-	83.877	-
BLACKROCK FIA GLO IE	10.640	66.344	6.893	-	83.877	-
Total	1.594.883	1.513.261	1.100.836	3.145	4.212.125	3.804.639

⁽¹⁾ Refere-se à aplicação em cotas de Fundo Exclusivo.

ALPINO INFLA FIRF LP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		88	11.153	162.236	173.477	145.022
Títulos para negociação		88	11.153	162.236	173.477	145.046
Títulos Públicos		-	11.153	158.098	169.251	85.817
Títulos Públicos Federais		-	11.153	158.098	169.251	85.817
Letras Financeiras – LFI	Pública	-	1.314	22.561	23.875	26.426
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	-	-	-	53.856
Notas do Tesouro Nacional - Série B	Pública	-	9.839	135.537	145.376	5.535
NTN-B – 01/09/2026	Pública	-	9.839	-	9.839	-
NTN-B – 01/03/2027	Pública	-	-	34.499	34.499	-
NTN-B – 01/09/2027	Pública	-	-	28.469	28.469	4.355
NTN-B – 01/03/2028	Pública	-	-	61.861	61.861	-
NTN-B – 15/08/2028	Pública	-	-	5.469	5.469	688
NTN-B – 15/05/2029	Pública	-	-	3.702	3.702	492
NTN-B – 15/08/2032	Pública	-	-	858	858	-
NTN-B – 15/05/2035	Pública	-	-	623	623	-
Operações Compromissadas	Pública	-	-	56	56	-
Créditos Privados e Depósitos		88	-	4.138	4.226	59.229
Certificado de depósito bancário	Privada	-	-	-	-	107
Debêntures	Privada	-	-	4.138	4.138	7.984
Operações Compromissadas	Privada	-	-	-	-	51.053
Mercado Futuro	Privada	88	-	-	88	85
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(25)	-	-	(25)	(24)
Fundos não exclusivos		55.195	-	-	55.195	62.409
Cotas de fundos de investimento aberto	Privada	55.195	-	-	55.195	62.409
Total		55.283	11.153	162.236	228.647	207.431

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

FI RF ALM PAP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		(62)	19.902	1.365.538	1.385.440	1.239.704
Títulos mantidos até o vencimento		-	19.902	1.365.538	1.557.025	1.239.704
Títulos Públicos		-	19.902	1.365.538	1.557.025	1.239.704
Títulos Públicos Federais		-	19.902	1.365.538	1.557.025	1.239.704
Notas do Tesouro Nacional - Série B	Pública	-	19.902	1.365.538	1.385.440	1.239.704
NTN-B – 01/03/2026	Pública	-	4.467	-	4.467	-
NTN-B – 15/08/2026	Pública	-	12.722	-	12.722	12.278
NTN-B – 01/09/2026	Pública	-	2.713	-	2.713	-
NTN-B – 15/08/2030	Pública	-	-	-	-	48.433
NTN-B – 01/03/2027	Pública	-	-	5.750	5.750	-
NTN-B – 01/09/2027	Pública	-	-	7.230	7.230	-
NTN-B – 01/03/2028	Pública	-	-	1.915	1.915	-
NTN-B – 15/08/2028	Pública	-	-	50.754	50.754	-
NTN-B – 15/09/2028	Pública	-	-	6.627	6.627	-
NTN-B – 01/03/2029	Pública	-	-	3.700	3.700	-
NTN-B – 01/09/2029	Pública	-	-	1.551	1.551	-
NTN-B – 01/03/2030	Pública	-	-	3.837	3.837	-
NTN-B – 01/06/2030	Pública	-	-	3.061	3.061	-
NTN-B – 01/08/2030	Pública	-	-	48.010	48.010	-
NTN-B – 01/09/2030	Pública	-	-	3.276	3.276	-
NTN-B – 01/12/2030	Pública	-	-	828	828	-
NTN-B – 01/01/2031	Pública	-	-	4.305	4.305	45.978
NTN-B – 01/09/2031	Pública	-	-	8.092	8.092	4.405
NTN-B – 01/12/2031	Pública	-	-	665	665	84.281
NTN-B – 15/08/2032	Pública	-	-	88.082	88.082	61.914
NTN-B – 15/05/2033	Pública	-	-	72.771	72.771	244.144
NTN-B – 15/05/2035	Pública	-	-	255.281	255.281	201.576
NTN-B – 15/08/2040	Pública	-	-	210.468	210.468	100.007
NTN-B – 15/05/2045	Pública	-	-	104.394	104.394	272.431
NTN-B – 15/08/2050	Pública	-	-	284.606	284.606	164.257
NTN-B – 15/05/2055	Pública	-	-	171.585	171.585	-
Operações Compromissadas	Pública	-	-	28.750	28.750	-
Créditos Privados e Depósitos		-	-	-	-	1.624
Operações Compromissadas	Privada	-	-	-	-	1.624
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(62)	-	-	(62)	(58)
Títulos para negociação		-	-	-	-	85
Notas do Tesouro Nacional - Série C	Pública	-	-	-	-	85
Total		(62)	19.902	1.365.538	1.385.378	1.241.355

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

NAN CDI FI MULT LP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		-	30.797	155.773	219.067	189.261
Títulos para negociação		-	30.797	155.773	219.094	189.300
Títulos Públicos		-	30.797	155.773	186.570	141.304
Títulos Públicos Federais		-	30.797	155.773	186.570	141.304
Letras Financeiras – LFI	Pública	-	14.488	20.769	35.257	33.325
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	-	-	-	85.834
Notas do Tesouro Nacional - Série B	Pública	-	16.309	135.004	151.313	22.145
NTN-B – 01/03/2026	Pública	-	9.043	-	9.043	-
NTN-B – 15/08/2026	Pública	-	7.266	-	7.266	-
NTN-B – 15/05/2027	Pública	-	-	269	269	-
NTN-B – 01/03/2028	Pública	-	-	45.167	45.167	-
NTN-B – 15/08/2028	Pública	-	-	5.791	5.791	-
NTN-B – 01/03/2029	Pública	-	-	18.047	18.047	-
NTN-B – 01/09/2029	Pública	-	-	18.031	18.031	-
NTN-B – 01/03/2031	Pública	-	-	35.985	35.985	22.145
Operações Compromissadas	Pública	-	-	11.714	11.714	-
Créditos Privados e Depósitos		9	415	32.100	32.524	47.996
Debêntures	Privada	-	415	32.100	32.515	32.590
Operações Compromissadas	Privada	-	-	-	-	15.370
Outros valores imobiliários	Privada	6	-	-	6	8
Futuro	Privada	1	-	-	1	28
Ações em companhias abertas	Privada	2	-	-	2	6
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(27)	-	-	(27)	(39)
Fundos não exclusivos		9.971	-	-	9.971	17.499
Cotas de fundos de investimento aberto	Privada	9.971	-	-	9.971	17.499
Total		9.971	30.797	155.773	229.038	206.766

NESFIT CDI FI RF LP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		(121)	164.144	1.204.789	1.421.861	1.295.249
Títulos para negociação		(30)	164.144	1.204.789	1.421.952	1.295.340
Títulos Públicos		-	164.144	1.204.789	1.421.982	1.173.752
Títulos Públicos Federais		-	164.144	1.204.789	1.421.982	1.173.752
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	164.144	1.204.789	1.368.933	1.173.752
Operações Compromissadas	Pública	-	-	53.049	53.049	-
Créditos Privados e Depósitos		(30)	-	-	(30)	121.588
Mercado Futuro	Privada	(30)	-	-	(30)	-
Operações Compromissadas	Privada	-	-	-	-	121.588
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(91)	-	-	(91)	(91)
Total		(121)	164.144	1.204.789	1.421.861	1.295.249

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

NESTON FIRF CP LP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		(134)	20.548	165.486	185.760	168.453
Títulos para negociação		6	20.548	165.486	185.900	168.574
Títulos Públicos		-	15.453	42.067	57.520	51.500
Títulos Públicos Federais		-	15.453	42.067	57.520	51.500
Letras Financeiras – LFI	Pública	-	15.453	40.259	55.712	49.920
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	-	1.808	1.808	1.580
Créditos Privados e Depósitos		6	5.095	123.419	128.380	117.074
DPGE	Privada	-	1.186	1.201	2.387	3.359
Debêntures	Privada	-	3.909	112.139	116.048	100.455
Nota Comercial Escritural - Privado	Privada	-	-	952	952	940
Outros valores imobiliários	Privada	-	-	-	-	1,00
Mercado Futuros	Privada	6	-	-	6	25
Operações Compromissadas	Privada	-	-	9.127	9.127	12.415
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(140)	-	-	(140)	(121)
Fundos não exclusivos		13.040	-	-	13.040	9.967
Cotas de fundos de investimento aberto	Privada	13.040	-	-	13.040	9.967
Total		12.906	20.548	165.486	198.940	178.541

MOLICO FI MULT CRED PR						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		(132)	27.315	149.966	180.327	174.225
Títulos para negociação		-	27.315	149.966	180.459	174.214
Títulos Públicos		-	17.266	41.165	58.431	50.580
Títulos Públicos Federais		-	17.266	41.165	58.431	50.580
Letras Financeiras – LFI	Pública	-	16.054	28.669	44.723	-
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	1.212	542	1.754	5.094
Letras do Tesouro Nacional	Pública	-	-	11.954	11.954	45.486
Créditos Privados e Depósitos		-	10.032	108.801	122.011	123.543
Debêntures	Privada	-	3.715	107.570	111.285	82.769
Mercado Futuro	Privada	12	-	-	12	40.774
Certificado Depositp Bancario	Privada	-	6.317	1.231	7.548	-
Certificado de Recebiveis Imobiliários	Privada	-	-	3.149	3.149	-
Ações em companhias abertas	Privada	-	17	-	17	91
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(132)	-	-	(132)	11
Fundos não exclusivos		19.146	-	-	19.146	439
Cotas de fundos de investimento aberto	Privada	19.146	-	-	19.146	439
Total		19.014	27.315	149.966	199.456	174.664

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

FIA FUNEPP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		1.358	-	2.607	3.965	239.254
Títulos para negociação		1.358	-	2.607	3.965	239.254
Títulos Públicos		-	-	-	2.607	1.882
Títulos Públicos Federais		-	-	-	-	1.882
Letras Financeiras do Tesouro	Pública	-	-	-	-	1.882
Operações Compromissadas	Pública	-	-	2.607	2.607	-
Créditos Privados e Depósitos		1.358	-	-	1.358	237.372
Operações Compromissadas	Privada	-	-	-	-	4.411
Ações e outros cedidos em empréstimo	Privada	-	-	-	-	(1)
Outros Valores Imobiliários	Privada	1	-	-	1	4
Certificados Depositos	Privada	1.357	-	-	1.357	9.303
Futuros	Privada	-	-	-	-	9
Ações em companhias abertas	Privada	91.374	-	-	91.374	220.004
Valores a Pagar/Receber/Caixa		1.991	-	-	1.991	3.642
Total		1.358	-	2.607	97.330	239.254

BLACKROCK FIA GLO IE						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		83.784	-	-	83.784	120.963
Títulos para negociação		83.746	-	-	83.746	120.916
Ações em companhias abertas	Privada	83.746	-	-	83.746	120.916
Valores a Pagar/Receber/Caixa		38	-	-	38	47
Fundos não exclusivos		93	-	-	93	94
Cotas de fundos de investimento aberto	Privada	93	-	-	93	94
Total		83.877	-	-	83.877	121.057

ALM PAP II CLASSE DE INVESTIMENTO RF						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		(9)	-	88.366	88.366	-
Títulos mantidos até o vencimento		-	-	88.366	88.366	-
Títulos Públicos		-	-	88.366	-	-
Títulos Públicos Federais		-	-	88.366	88.366	48.234
Notas do Tesouro Nacional - Série B	Pública	-	-	88.366	88.366	-
NTN-B – 15/08/2030	Pública	-	-	22.467	22.467	-
NTN-B – 15/08/2032	Pública	-	-	27.992	27.992	-
NTN-B – 15/05/2035	Pública	-	-	33.865	33.865	-
NTN-B – 15/08/2040	Pública	-	-	4.042	4.042	-
Créditos Privados e Depósitos		-	-	4.671	4.671	326
Operações Compromissadas	Privada	-	-	4.671	4.671	-
Valores a Pagar/Receber/Caixa		(9)	-	-	(9)	(6)
Total		(9)	-	93.037	93.028	48.554

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

ASA ALPHA KITKAT						
Natureza	Vencimento			Total		
	Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024	
Fundos exclusivos	(53)	45.694	133.845	179.486	-	
Títulos para negociação	34	45.694	133.845	179.573	-	
Títulos Públicos	-	45.694	133.845	179.539	-	
Títulos Públicos Federais	-	45.694	133.845	179.539	-	
Notas do Tesouro Nacional - Série B	Pública	-	45.694	179.539	-	
NTN-B – 15/08/2026	Pública	-	45.694	45.694	-	
NTN-B – 15/05/2027	Pública	-	-	13.438	-	
NTN-B – 15/08/2028	Pública	-	-	44.009	-	
NTN-B – 15/08/2030	Pública	-	-	22.599	-	
Operações Compromissadas	Pública	-	-	53.799	-	
Créditos Privados e Depósitos	34	-	-	34	-	
Futuros	Privada	34	-	34	-	
Valores a Pagar/Receber/Caixa	(87)	-	-	(87)	-	
Total	(53)	45.694	133.845	179.486	-	

TALENTO FIM CP						
Descrição	Natureza	Vencimento			Total	
		Indeterminado	Até 1 ano	Acima de 1 ano	2025	2024
Fundos exclusivos		557	-	-	557	88.874
Operações Compromissadas	Pública	-	-	6.046	6.046	-
Ações em companhias abertas	Privada	-	-	-	-	81.496
Valores a Pagar/Receber/Caixa		557	-	-	557	838
Títulos para negociação		-	-	-	-	6.540
Fundos exclusivos		88.481	-	-	88.481	12.797
Total		557	-	-	95.084	88.874

A Entidade declara possuir capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria "mantidos até o vencimento".

Os Títulos classificados como "mantidos até o vencimento" estão avaliados pelo valor de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data de balanço e os classificados como "para negociação" estão avaliados pelo valor de mercado considerando preço médio de negociação no dia da apuração, valor líquido provável de realização obtido mediante adição técnica de precificação, levando em consideração, no mínimo, os prazos de pagamento e vencimento, o risco de crédito e o indexador.

c) Investimentos Imobiliários

Os investimentos imobiliários da Entidade são destinados exclusivamente para geração de renda de aluguel e pertencem ao plano PAP, conforme Políticas de Investimentos. Durante o exercício de 2025, o imóvel anteriormente registrado como investimento imobiliário foi reavaliado e posteriormente vendido. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os investimentos imobiliários estão demonstrados da seguinte forma:

Descrição	2024	Reavaliação	Efeito Venda	2025
Locadas a Patrocinadores				
Terrenos	14.700	975	(13.725)	-
Edificações	34.000	(7.175)	(41.175)	-
Aluguel a Receber	335	335	-	-
Total	49.035	(5.865)	(54.900)	-

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

O imóvel corresponde ao terreno e às edificações localizados na Avenida Henri Nestlé, 300 – Jardim Interlagos – Ribeirão Preto, SP.

Em atendimento ao artigo 197 da Resolução PREVIC nº 23, de 14 de agosto de 2023, e alterações posteriores, a Fundação Nestlé reavaliou todos os imóveis com laudo emitido em abril de 2025 pela empresa Colliers. O laudo de avaliação utilizou o Método Comparativo de Dados de Mercado para determinação do Valor de Locação e o Método de Capitalização da Renda para determinação do Valor de Mercado, incluindo cenário de venda imediata do imóvel, resultando em valor de mercado de R\$ 54.900 mil.

Durante o exercício de 2025, o imóvel anteriormente registrado como investimento imobiliário foi vendido pelo valor de R\$ 55.000 mil, sendo baixado do ativo, com os resultados da operação incorporados à rentabilidade do plano PAP, em conformidade com a Resolução PREVIC nº 23, de 14 de agosto de 2023.

d) Metodologia e Critérios para Avaliação dos Riscos

- **Risco de Mercado:** A metodologia usada está definida no documento “mandato aos gestores”, através de limites de exposição ao risco de mercado de acordo com a metodologia de cálculo de valor em risco (VaR) para avaliação no segmento de Renda Fixa, e o *Tracking Error*, para o segmento de renda variável. Caso a Entidade julgue necessário e pertinente, segundo as condições de mercado e estratégia de investimentos, controles de risco adicionais podem ser utilizados.
- **Risco de Crédito:** A Entidade delega para o gestor de recursos a aprovação de limites de crédito para os emissores de títulos de renda fixa, conforme definido nos mandatos aos gestores de recursos. São usadas as avaliações das agências classificadoras de risco. Não são permitidos investimentos em títulos que sejam considerados de médio/alto risco de crédito quer por agência classificadora de risco ou comitê de crédito do gestor de recursos.
- **Risco de Liquidez:** A Entidade, continuamente, procede ao gerenciamento deste risco através de estudos de projeção de liquidez e *Asset Liability Management* (ALM). Com a adoção dessa política, a Entidade visa eliminar a possibilidade de que haja qualquer dificuldade em honrar seus compromissos previdenciários no curto prazo.
- **Operacional:** A Entidade registra eventuais perdas operacionais incorridas, realiza avaliações periódicas de suas atividades e processos, identificando os riscos inerentes e a efetividade dos controles praticados e quando necessário implanta planos de ação para mitigar os riscos identificados e aprimorar os controles, mecanismo que resulta em menor exposição a riscos.
- **Legal:** Como forma de gerenciar o risco legal, a Entidade avalia todos os contratos junto a seus prestadores que participam do processo de Investimentos da Entidade além de garantir acesso às possíveis mudanças na regulamentação.
- **Sistêmico:** Mesmo diante da dificuldade de gerenciar e avaliar o risco sistêmico, a Entidade procura buscar informações no mercado que a auxiliem nesta avaliação e tomar todas as medidas cabíveis sempre que identificar sinais de alerta no mercado.

NOTA 7 – EXIGÍVEL OPERACIONAL

Os Compromissos do exigível operacional, são assim demonstrados:

a) Gestão Previdencial

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Plano	2025					2024
	Folha de Benefícios ⁽¹⁾	Retenções s/ folha de Benefícios ⁽²⁾	Contribuições recebidas a maior ⁽³⁾	Outras ⁽⁴⁾	Total	
PAP	191	1.759	-	348	2.298	2.528
PAN	167	751	31	32	981	868
PAP II	24	375	53	44	496	1.138
Total	382	2.885	84	424	3.775	4.534

⁽¹⁾ Refere-se à folha de benefícios a pagar;

⁽²⁾ Refere-se às retenções sobre folha previdencial a liquidar no mês subsequente;

⁽³⁾ Refere-se às contribuições das patrocinadoras recebidas a maior; e

⁽⁴⁾ Refere-se aos pagamentos efetuados na folha de benefícios, correspondentes ao repasse da Entidade à Nestlé.

b) Gestão Administrativa

Plano	2025				2024
	Despesas a Pagar ⁽¹⁾	Retenções a Recolher ⁽²⁾	Tributos a Recolher ⁽³⁾	Total	
PAP	626	46	15	687	1.265
PAN	491	36	12	538	713
PAP II	349	26	9	384	530
Total	1.465	108	36	1.609	2.508

⁽¹⁾ Refere-se às obrigações com serviços de terceiros;

⁽²⁾ Refere-se à impostos a pagar incidentes sobre obrigações com serviços de terceiros; e

⁽³⁾ Refere-se ao PIS e COFINS a recolher no próximo mês.

c) Investimentos

Plano	2025		2024
	Taxa de Administração dos Investimentos a repassar ⁽¹⁾		
PAP	10		9
PAN	12		12
PAP II	7		6
Total	29		27

⁽¹⁾ Refere-se às taxas administrativas cobradas nas carteiras de investimentos a serem pagas no mês subsequente.

NOTA 8 – EXIGÍVEL CONTINGENCIAL

A Entidade é parte em processos judiciais, decorrentes do curso normal de suas atividades. Para avaliação da constituição das provisões é considerada a opinião dos assessores jurídicos.

O Exigível contingencial para os processos classificados como prováveis em 2025 e 2024 possui a seguinte composição:

a) Gestão Previdencial

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Esfera Cível

Plano	2024	Constituição	Liquidação ⁽¹⁾	2025
PAP	302	-	(302)	-
Total	302	-	(302)	-

⁽¹⁾ Refere-se ao encerramento do processo contingenciado em razão do acordo celebrado com o autor.

b) Processos classificados como possíveis

As ações, cuja probabilidade de perda foi classificada como "Possível" por nossos assessores legais, não reconhecidas contabilmente, são:

- Auto de Infração para constituir crédito tributário decorrente da acusação de falta de recolhimento de COFINS e de recolhimento a menor de PIS, com aplicação de multa por falta de apresentação dos Demonstrativos de Apuração de Contribuições Sociais. Em 31 de dezembro de 2025, o valor atualizado é de R\$ 4.050 e corresponde ao PGA.
- Trata-se de processo em que as autoridades fiscais julgadoras entenderam que a Entidade não teria impugnado o valor do suposto crédito tributário referente à multa regulamentar e, conseqüentemente, determinaram a cobrança desta imediatamente através de um processo administrativo apartado. Em 31 de dezembro de 2025 o valor atualizado é de R\$ 612 e corresponde ao PGA.
- Auto de Infração para constituir crédito tributário decorrente da acusação de falta de recolhimento da COFINS e de recolhimento a menor de PIS sobre receitas supostamente auferidas pela Entidade e foi aplicada multa por falta de apresentação dos Demonstrativos de Apuração de Contribuições Sociais. Em 31 de dezembro de 2025 o valor atualizado é de R\$ 3.796 e corresponde ao PGA.
- A Execução Fiscal foi ajuizada para exigir PIS inscrito em Dívida Ativa, cuja cobrança foi realizada originalmente por meio do Processo Administrativo. O mérito da cobrança é discutido em Ação Anulatória conforme citado no item abaixo. Em 31 de dezembro de 2025 o valor atualizado é de R\$ 11.944 e corresponde ao PGA.
- Trata-se de Ação Anulatória que foi ajuizada para anular cobrança de PIS. Em síntese, a Entidade questiona judicialmente a cobrança de PIS na época dos fatos autuados. Em 31 de dezembro de 2025 o valor atualizado é de R\$ 11.944. O processo corresponde ao PGA.
- Auto de Infração lavrado para a exigência de débitos de PIS e COFINS em razão da suposta utilização indevida de redução de base de cálculo de PIS/PASEP sobre folha de salários. O valor atualizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 5.796 e corresponde ao PGA.
- Ação anulatória visando o cancelamento de débitos inscritos em dívida ativa referente à Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ. O valor atualizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 893 e corresponde ao PGA.
- Débitos inscritos em dívida ativa referente à Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ. O valor atualizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 298 e corresponde ao PAP.

NOTA 9 – PROVISÕES MATEMÁTICAS

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- a) As provisões matemáticas foram calculadas por atuários, cujos pareceres evidenciam o cumprimento às normas atuariais pertinentes, considerando-se as características peculiares do Estatuto e dos Regulamentos dos planos de benefícios e incluem os compromissos correspondentes aos participantes que já adquiriram direitos, os quais podem ou não ter sido requerido, e o direito aos participantes que ainda não os adquiriram.

As provisões matemáticas apresentam a seguinte divisão:

- I. **Provisões de benefícios concedidos** – Corresponde ao montante necessário para cobertura dos compromissos futuros do Plano para com os participantes que se encontram em gozo de benefício (aposentadorias e pensões).
- II. **Provisões de benefícios a conceder** – Corresponde ao montante necessário para cobertura dos compromissos futuros do Plano para com os participantes ainda não elegíveis aos benefícios.
- III. **Provisões matemáticas a constituir** – Corresponde ao valor atual do déficit equacionado a ser quitado pelo patrocinador, participantes e assistidos através de contribuições extraordinárias.

b) Premissas e Hipóteses Atuariais

Os cálculos das provisões matemáticas de 2025 consideraram as seguintes premissas e hipóteses atuariais e econômicas:

	2025		2024	
	PAP	PAP II	PAP	PAP II
Taxa Real Anual de Juros ⁽¹⁾	5,71%	5,35%	5,36%	5,16%
Crescimento Real de Salários	1,90%	2,65%	1,90%	2,65%
Fator de Capacidade para salários	98%	98%	98%	98%
Fator de Capacidade para benefícios	98%	N/A	98%	N/A
Hipótese sobre rotatividade	Experiência PAP 2019-2024	Experiência PAP II 2019-2024	Experiência PAP 2019-2024	Experiência PAP II 2019-2024
Hipótese de entrada em aposentadoria	1ª Elegibilidade ao benefício	1ª Elegibilidade do Plano, sendo 55 anos a idade mínima	1ª Elegibilidade ao benefício	1ª Elegibilidade do Plano, sendo 55 anos a idade mínima
Tábua de Mortalidade Geral	RP-2014 Employee com projeção geracional pela Escala MP 2020, segregada por sexo	RP-2014 Employee com projeção geracional pela Escala MP 2020, segregada por sexo	RP-2014 Employee com projeção geracional pela Escala MP 2020, segregada por sexo	RP-2014 Employee com projeção geracional pela Escala MP 2020, segregada por sexo
Tábua de Mortalidade de Inválidos	PRI-2012 MI Masculina desagravada em 50%	N/A	PRI-2012 MI Masculina desagravada em 50%	N/A
Tábua de Entrada em Invalidez	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
Outras hipóteses biométricas:	70% casados; mulher 3 anos mais nova que o homem	80% casados; mulher 3 anos mais nova que o homem	70% casados; mulher 3 anos mais nova que o homem	80% casados; mulher 3 anos mais nova que o homem

⁽¹⁾ O indexador utilizado é o INPC do IBGE para os planos PAP e PAP II.

As premissas atuariais não se aplicam ao Plano PAN devido sua característica de Contribuição Definida (CD puro).

De acordo com o Parecer Atuarial, em setembro de 2024 foi realizado estudo técnico de adequação das hipóteses atuariais para atender os dispositivos previstos nas bases técnicas constantes nas redações da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e da Resolução PREVIC nº 23, de 14/08/2023.

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Conforme estudos de aderência realizados pelos atuários independentes contratados pela Entidade, a taxa de juros e a duração do passivo calculados são:

Plano	2025	2024	Duração do passivo
PAP	5,71% a.a.	5,36% a.a.	9,28 anos
PAP II	5,35% a.a.	5,16% a.a.	3,28 anos

Mudanças de premissas e hipóteses atuariais

• **Plano de aposentadoria Programada (PAP)**

Foi realizado estudo técnico com o objetivo de justificar, nos termos dos parágrafos 1º e 4º do artigo 5º da Resolução CNPC nº 30/2018, a utilização da taxa real de juros para o plano igual a 5,71% a.a. para a avaliação atuarial referente ao exercício de 2025, taxa essa que está dentro do intervalo indicado pela Portaria Previc nº 343/2025 para esse plano (limite inferior: 3,72% a.a. e limite superior: 5,71% a.a.).

Este estudo foi aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Deliberativo da FUNEPP e acompanhado de parecer emitido pelo Conselho Fiscal.

O retorno dos investimentos de 2025 informado pela Entidade equivale a 10,90%. Esse percentual líquido da inflação anual de 3,90% (variação do INPC/IBGE no ano de 2025) resulta em uma rentabilidade de 6,74%, que é superior à hipótese da taxa real anual de juros de 5,36% a.a. utilizada na avaliação atuarial de 2024. Por ser a taxa real anual de juros uma premissa de longo prazo, a divergência observada não justifica qualquer inferência sobre o ocorrido, entretanto, o monitoramento dessa hipótese está sendo feito anualmente na forma estabelecida na legislação vigente.

Comparando o Passivo Atuarial reavaliado no exercício encerrado no valor de R\$ 1.853.948,63 com o constante no balancete de 31/12/2025, a variação encontrada é de -2,74%. A redução das provisões matemáticas de benefício definido decorreu principalmente do aumento da taxa de juros, que diminuiu o passivo em cerca de 54,5 milhões de reais, e da melhoria cadastral promovida pela Entidade, que gerou redução adicional aproximada de 3,3 milhões reais. Convém ressaltar que 90,00% (R\$ 1.668.521,65) do Passivo Atuarial de R\$ 1.853.948,63 é determinado atuarialmente com base nas hipóteses e métodos anteriormente indicados, pois corresponde à parcela de benefício definido das Provisões Matemáticas de Benefícios Concedidos e à parcela das Provisões Matemáticas de Benefícios a Conceder relativa aos benefícios com garantia mínima. Os 10,00% restantes (R\$ 185.426,99) são provenientes dos saldos de conta formados pelas contribuições dos participantes e das patrocinadoras acrescidas do retorno dos investimentos.

• **Plano de aposentadoria Programada II (PAP II)**

Foi realizado estudo técnico com o objetivo de justificar, nos termos dos parágrafos 1º e 4º do artigo 5º da Resolução CNPC nº 30/2018, a utilização da taxa real de juros para o plano igual a 5,35% a.a. para a avaliação atuarial referente ao exercício de 2025, taxa essa que está dentro do intervalo indicado pela Portaria Previc nº 343/2025 para esse plano (limite inferior: 3,47% a.a. e limite superior: 5,35% a.a.).

Esse estudo foi aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Deliberativo da Entidade e conta com o parecer emitido pelo Conselho Fiscal.

O retorno dos investimentos de 2025 informado pela Entidade equivale a 13,55%. Esse percentual líquido da inflação anual de 3,90% (variação do INPC/IBGE no ano de 2025) resulta em uma rentabilidade de 9,29%, que é superior à hipótese da taxa real anual de juros de 5,16% a.a. utilizada na avaliação atuarial de 2024. Por ser a taxa real anual de juros uma premissa de longo prazo, a divergência observada não justifica qualquer inferência

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

sobre o ocorrido, entretanto, o monitoramento dessa hipótese está sendo feito anualmente na forma estabelecida na legislação vigente.

Comparando o Passivo Atuarial reavaliado no exercício encerrado no valor de R\$ 1.094.674,96 com o constante no balancete de 31/12/2025, a variação encontrada é de -1,40%. A redução das provisões matemáticas de benefício definido decorreu principalmente do aumento da taxa de juros de 5,16% para 5,35%, que diminuiu o passivo em cerca de 13,9 milhões reais, e dos crescimentos salariais abaixo do esperado, que gerou redução adicional aproximada de 7,3 milhões de reais. Convém ressaltar que 9,70% (R\$ 106.142,95) do Passivo Atuarial de R\$ 1.094.674,96 é determinado atuarialmente com base nas hipóteses e métodos anteriormente indicados, pois corresponde à parcela das Provisões Matemáticas de Benefícios a Conceder relativa aos benefícios de risco e/ou benefício mínimo. Os 90,30% restantes (R\$ 988.532,01) são provenientes dos saldos de conta formados pelas contribuições dos participantes e das patrocinadoras acrescidas do retorno dos investimentos.

c) Evolução

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Constituição/ (Reversão) Líquida	Saldos em 31/12/2025
Benefícios Concedidos	2.503.426	60.520	2.563.946
PAP	1.653.771	(21.772)	1.631.999
PAN	403.874	40.280	444.154
PAP II	445.781	42.012	487.793
Benefícios a Conceder	1.693.689	203.324	1.897.013
PAP	217.822	4.127	221.949
PAN	912.587	155.595	1.068.182
PAP II	563.280	43.602	606.882
(-) Provisões Matemáticas a Constituir	(109.351)	2.185	(107.166)
(-) Déficit Equacionado	(109.351)	2.185	(107.166)
PAP	(92.101)	1.311	(90.790)
PAP II	(17.250)	874	(16.376)
Total	4.087.764	266.029	4.353.793

A evolução dos saldos dos contratos foi a seguinte:

Planos	Saldo Inicial do Exercício	Recebimento de Contribuições	Atualização / Repactuação	Saldo Final do Exercício
PAP	(92.101)	10.887	(9.576)	(90.790)
PAP II	(17.250)	3.040	(2.166)	(16.376)
Total	(109.351)	13.927	(11.742)	(107.166)

Déficit equacionado – PAP

Não há novos déficits a serem equacionados no Plano PAP. O montante destacado a seguir corresponde ao valor constante na parcela de Provisão Matemática a Constituir – Déficit Equacionado, referente a Patrocinadores, Participantes e Assistidos, posicionado em 31/12/2025, em comparação com o valor registrado em 2024.

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	PAP	
	Déficit Equacionado	
	2025	2024
Saldo devedor atual	90.790	92.101
Data de vencimento	até o 5º dia útil	até o 5º dia útil
Atualização Pactuada	INPC + 5,71%	INPC + 5,36%

^(*) A atualização das provisões matemáticas a constituir é feita com a última atualização pactuada conhecida.

Déficit equacionado – PAP II

Não há novos déficits a serem equacionados no Plano PAP II. O montante destacado a seguir corresponde ao valor constante na parcela de Provisão Matemática a Constituir – Déficit Equacionado, referente a Patrocinadores, posicionado em 31/12/2025, em comparação com o valor registrado em 2024.

	PAP II	
	Déficit Equacionado	
	2025	2024
Saldo devedor atual	16.376	17.250
Data de vencimento	até o 5º dia útil	até o 5º dia útil
Atualização Pactuada	INPC + 5,35%	INPC + 5,16%

^(*) A atualização das provisões matemáticas a constituir é feita com a última atualização pactuada conhecida.

Das garantias

Atualmente as patrocinadoras apresentam como garantias aos instrumentos de equacionamento de déficits contratos de movimentação de recebíveis pela Entidade em caso de inadimplência.

NOTA 10 – EQUILÍBRIO TÉCNICO

a) Apuração do Resultado do Exercício

Representa os resultados acumulados obtidos pela Entidade e registrados na conta de resultados realizados. A composição da conta resultados realizados, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e a respectiva movimentação no exercício foi a seguinte:

Plano	2024	Superávit do Exercício	2025
PAP	15.263	71.110	86.373
PAP II	84	19.424	19.508
Total	15.347	90.534	105.881

I. PAP

O resultado passou de um superávit técnico de R\$ 15.263 mil em 31/12/2024 para um superávit técnico de R\$ 86.373 mil em 31/12/2025. O superávit técnico apresentado, é proveniente, principalmente, da alteração da taxa real anual de juros e da rentabilidade superior à meta atuarial.

II. PAP II

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

O resultado passou de um superávit técnico de R\$ R\$ 84 mil em 31/12/2024 para um superávit técnico de R\$ 19.508 mil em 31/12/2025. O superávit técnico apresentado, é proveniente, principalmente, da alteração da taxa real anual de juros e da rentabilidade superior à meta atuarial.

b) Equilíbrio Técnico Ajustado

A partir do exercício de 2015, a Entidade passou a apurar também o equilíbrio técnico ajustado e demonstrá-lo na Demonstração do Ativo Líquido do Plano de Benefícios - DAL, conforme estabelece o Art. 55 da Resolução PREVIC nº 23, de 14 de agosto de 2023.

O equilíbrio técnico ajustado passou a ser base de cálculo para a apuração do resultado para destinação e utilização de superávit técnico ou para o equacionamento de déficit técnico do plano de benefício.

Os cálculos do limite da reserva de contingência dos planos foram as seguintes:

Descrição	PAP	
	2025	2024
Saldo de Provisões Matemáticas (a) ⁽¹⁾	1.577.731	1.606.829
Cálculo do limite do Superávit Técnico Acumulado		
Duração do Passivo do Plano acrescido de 10 pontos (b)	19	20
Limite do Superávit Técnico calculado pelo fator (a * b)	304.187	314.938
Limite do Superávit Técnico calculado em 25% das PM (a * 25%)	394.433	401.707
Limite da Reserva de Contingência (menor valor entre os limites)	304.264	314.938
Equilíbrio Técnico Ajustado		
a) Equilíbrio Técnico Contábil	86.374	15.263
b) (+/-) Ajuste de Precificação ^(*) (2)	53.360	82.820
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado (= a + b)	139.734	98.083

⁽¹⁾ Provisões Matemáticas da parcela relativa à modalidade Benefício Definido; e

⁽²⁾ Corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa real de juros anual utilizada na respectiva avaliação atuarial e o valor contábil desses títulos.

Embora o Plano de Aposentadoria Programada II - PAP II possua títulos “marcados na curva”, devido à duração dos ativos, esses papéis não são elegíveis ao Ajuste de Precificação.

Ajuste de Precificação

O ajuste de precificação dos títulos públicos federais atrelados a índices de preços e classificado na categoria títulos mantidos até o vencimento foi apurado nos termos da resolução PREVIC nº 23 de 14 de Agosto de 2023 apresentando o ajuste positivo de R\$ 53.360 em 2025 e R\$ 82.820 em 2024 no plano PAP.

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Plano PAP	Quantidade	Vencimento	Custo Corrigido		Ajuste	
			2025	2024	2025	2024
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	2.705	15/08/2026	12.683	12.258	(39)	(32)
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	10.960	15/08/2028	51.685	48.364	926	1.724
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	10.257	15/08/2030	48.636	45.907	626	1.448
Notas do Tesouro Nacional - Serie C	510	01/01/2031	4.342	4.493	27	99
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	18.976	15/08/2032	90.333	84.142	2.258	4.192
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	15.951	15/05/2033	74.983	61.811	2.219	2.853
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	56.434	15/05/2035	266.369	243.724	11.127	18.185
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	45.055	15/08/2040	217.344	201.234	6.901	14.098
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	22.497	15/05/2045	107.638	99.841	3.255	7.451
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	63.253	15/08/2050	308.287	228.703	23.705	32.802
Notas do Tesouro Nacional - Serie B	6.340	15/05/2055	30.574	-	2.355	-
Total	252.938		1.212.875	1.030.477	53.360	82.820

NOTA 11 – FUNDOS

a) Fundos Previdenciais – Composto pelas parcelas de contribuição das patrocinadoras que não foram utilizadas para o pagamento de benefícios em função das condições de elegibilidade e tipo de benefício pago ao participante no momento de seu desligamento. Os valores serão utilizados pelas patrocinadoras para efetuar as contribuições/aportes em nome dos participantes, conforme estabelecido no regulamento do plano.

b) Fundos Administrativos – Constituídos com recursos das patrocinadoras e comissão de seguros excedentes às despesas administrativas dos planos, destinando-se ao custeio das despesas previdenciais da Gestão Administrativa. A Entidade deve obrigatoriamente possuir recursos nesta conta, no mínimo, equivalentes ao saldo registrado no Ativo Permanente.

Descrição	2024	Remuneração	Constituição	(Utilização) ⁽¹⁾	2025
Fundos Previdenciais	25.783	3.161	9.947	(16.316)	22.575
PAP	11.009	1.204	1.517	(1.886)	11.844
PAN	8.737	1.194	6.808	(9.890)	6.849
PAP II	6.037	763	1.622	(4.540)	3.882
Fundos Administrativos	1.900	378	8.123	(8.007)	2.394
PAP	818	177	3.522	(3.344)	1.173
PAN	523	102	2.641	(2.697)	569
PAP II	559	99	1.960	(1.966)	652
Total	27.683	3.539	18.070	(24.323)	24.969

⁽¹⁾ O Fundo Previdencial foi utilizado em sua maior parte para custeio de contribuição das patrocinadoras e auxílio doença. O Fundo administrativo foi utilizado para cobertura de despesa.

NOTA 12 – PARTES RELACIONADAS

As partes relacionadas da Entidade podem ser assim consideradas: os Participantes, as Patrocinadoras, cujo relacionamento ocorre por intermédio de Convênio de Adesão para oferecimento dos planos administrados pela Entidade; e seus administradores, compostos pelos Membros do Conselho Deliberativo e Diretoria Executiva, assim como pelos membros do Conselho Fiscal da Entidade, cujas atribuições e responsabilidades estão definidas no Estatuto Social da Entidade, o imóvel pertencente a Fundação Nestlé, o Conjunto habitacional Jardim

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

das Palmeiras – Ribeirão Preto / SP locado a Nestlé, e a transação ocorre através do recebimento de aluguel do imóvel locados

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve operações com as partes relacionadas acima, além das operações já divulgadas anteriormente (contribuições de participantes e patrocinadoras e pagamentos de benefícios).

NOTA 13 – COMPOSIÇÃO DAS ELIMINAÇÕES NA CONSOLIDAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Conforme artigo 88 da Resolução PREVIC nº. 23, de 14 de agosto de 2023, abaixo demonstramos as eliminações na consolidação das demonstrações contábeis.

Descrição	2025	2024
Valores à Pagar/Receber entre Planos e PGA ⁽¹⁾	-	-
PAP	(308)	(184)
PAN	(240)	(150)
PAP II	(178)	(91)
PGA	726	425
Participação no Plano de Gestão Administrativa ⁽²⁾	2.394	1.900
PAP	1.173	818
PAN	569	523
PAP II	652	559
Participação no Fundo Administrativo PGA ⁽²⁾	(2.394)	(1.900)
PAP	(1.173)	(818)
PAN	(569)	(523)
PAP II	(652)	(559)

⁽¹⁾ Refere-se ao custeio de investimentos de contribuições administrativas e contribuições dos funcionários da Entidade descontadas na folha de pagamento. A contabilização dessas transferências ocorre entre contas do Ativo-Realizável e do Passivo-Exigível Operacional, ou seja, não têm contrapartida com contas de resultados e somente expressam o direito e a obrigação dos planos referentes às movimentações bancárias.

⁽²⁾ Todos os eventos administrativos estão registrados no Plano de Gestão Administrativa - PGA, mas a parte do Fundo Administrativo que cabe a cada plano de benefícios previdenciários está contabilizada no ambiente previdencial de cada respectivo plano de benefícios, em contas do Ativo e Passivo sem causar quaisquer efeitos no resultado da atividade previdencial. Assim para elaboração do Balanço Patrimonial Consolidado, o efeito do Fundo Administrativo nos mesmos é anulado, permanecendo apenas o saldo do Fundo Administrativo no PGA.

NOTA 14 – HONORÁRIOS COM AUDITORES INDEPENDENTES

Conforme item R410.31 (a) das Normas Brasileiras de Contabilidade - NBC 17, as entidades qualificadas de interesse público, devem divulgar publicamente as informações relacionadas a honorários pagos ou pagar com auditores independentes.

Sendo assim, a FUNEPP - Fundação Nestlé de Previdência Privada informa que divulga tais informações em seu relatório anual (despesas da entidade).

NOTA 15 – INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

a) Portaria Previc nº 1.071/2025

Em 18 de novembro de 2025 foi publicada no Diário Oficial da União a Portaria Previc nº 1.071, que dispõe sobre a atualização dos Anexos I (planejamento contábil), II (função e funcionamento das contas) e III (modelos das demonstrações contábeis) da Resolução Previc nº 23, de 14 de agosto de 2023, estabelecendo ainda regras

FUNDAÇÃO NESTLÉ DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - FUNEPP
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

de transição, reclassificação e descontinuidade de determinadas contas contábeis aplicáveis às entidades fechadas de previdência complementar, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

b) Resolução Previc nº 26/2025

Em 18 de dezembro de 2025 foi publicada no Diário Oficial da União a Resolução Previc nº 26, de 16 de dezembro de 2025, que altera a Resolução Previc nº 23, de 14 de agosto de 2023, que estabelece procedimentos para aplicação das normas relativas às atividades desenvolvidas pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar, bem como normas complementares às diretrizes do Conselho Nacional de Previdência Complementar e do Conselho Monetário Nacional.

c) Reforma Tributária - Emenda Constitucional nº 132/2023

Em 20 de dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a reforma do sistema tributário nacional sobre o consumo, estabelecendo novo modelo de tributação com implementação gradual a partir de 2026, conforme cronograma de transição previsto na legislação.

A Administração avaliou preliminarmente os possíveis reflexos da nova sistemática tributária sobre as operações da Entidade, especialmente no que se refere à substituição do PIS e da COFINS pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e seus eventuais efeitos sobre a contratação de bens e serviços, não tendo identificado impacto material nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Considerando que a regulamentação complementar ainda se encontra em processo de consolidação, a Entidade continuará acompanhando seus desdobramentos, a fim de avaliar eventuais impactos futuros em sua estrutura de custos administrativos, obrigações acessórias e demais aspectos operacionais.

NOTA 16 – CONTINUIDADE DAS OPERAÇÕES

A Administração avaliou a capacidade de a Entidade continuar operando normalmente, na gestão dos planos de benefícios e do Plano de Gestão Administrativa. Adicionalmente, reportamos não ter conhecimento de incertezas que possam gerar dúvidas sobre a capacidade de continuidade na gestão de planos de previdência. E por isso, estas Demonstrações Contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios atualmente executados pela FUNEPP.

Fernando Barcellos Du Pin Calmon
Diretor Presidente

Fabiano Lemos de Campos
Contador - CRC: 1SP 304.486/O-7